

Projektstart: 1. januar 2012**Projektafslutning:** 21. december 2012

Projektets formål

Projektets formål er at styrke danske landmænds ledelses- og konkurrencekraft ved at demonstrere praktiske værktøjer og metoder inden for overordnet ledelse, strategisk udvikling og økonomisk styring af landbrugsvirksomheden. Genbevillingsperioden har primært haft til formål at afslutte demonstrationerne i forhold til opsamling, evaluering og effektmåling.

Projektets resultater og forventede effekter

Der er afholdt netværksmøder og kurser med henblik på at løfte kompetenceniveauet indenfor virksomhedsrådgivningen af den enkelte landmand men også indenfor makroøkonomiske forhold som har indflydelse på landbrugets økonomi.

God budgetpraksis har givet en samlet anvisning på at få sammenhæng mellem strategi, risikovurdering og økonomistyring, hvilket har medvirket til højne budgetkvaliteten for budgetterne for 2013. I de kommende 1-2 år forventes "God budgetpraksis" at inspirere landmænd til i højere grad at sætte sig for bordenden i såvel budgetprocessen som i dialog med pengeinstitutter.

Mere målrettet anvendelse af driftsgrensanalyser vil på kort sigt give et mere retvisende billede af økonomien i den enkelte driftsgren og landmanden et bedre beslutningsgrundlag. Endvidere giver det muligheder for en mere præcis benchmarking.

Projektets aktiviteter

Den 12. januar 2012 og den 6. februar 2012 blev der afholdt et makroøkonomisk kursus i Landbrugsrådgivning Øst i Horsens. Målgruppen var ca. 25 virksomhedsrådgivere og økonomikonsulenter. Formålet med kurset var at løfte kompetenceniveauet hos rådgiverne inden for makroøkonomiske forhold, som har indflydelse på landbrugets økonomi, herunder råvaremarkeder, finansielle markeder og økonomisk politik.

Den 25. januar blev der gennemført et netværksmøde, hvor temaet var Ledelse af den komplekse landbrugsvirksomhed. Der var 36 deltagere i alt og der blev holdt oplæg indenfor følgende ledelsesmæssige områder:

- Udfordringerne i at gå fra ledelse af en landbrugsvirksomhed med et par ansatte til ledelse af en virksomhed med mange ansatte.
- Den overordnede strategiske ledelse af store og/eller komplekse landbrugsvirksomheder via advisory boards eller egentlig bestyrelser.
- Endelig blev deltagerne inspireret til hvordan man som rådgiver kan hjælpe virksomhedsejere, som er på vej ind i en krise ud fra konceptet Early Warning, som Region Midtjylland har succes med.

I bogen "God budgetpraksis" i DLBR er beskrevet best practice for sammenhæng mellem strategi, risikostyring, budget og opfølgning som metode for forankring af strategi og ledelse. Bogen er endvidere demonstration af god praksis for landbrugsvirksomheders budgettering. For at sikre bred forankring er der skrivning og redaktion sket tværfagligt og i et samarbejde mellem specialister og praktikere.

Det er demonstreret, hvorledes driftsgrensanalyser kan anvendes dels som beslutningsgrundlag og dels som grundlag for benchmarking. For at implementere ensartede principper har der været afholdt workshop for landmandens økonomiske rådgivere, hvor der dels er gennemgået og diskuteret fælles principper og dels arbejde med rådgivernes egne handlingsplaner for implementering af de fælles principper for regnskabssæsonen 2012/13.

Formidling og videndeling vedr. projektet

Arbejdet omkring God budgetpraksis er formidlet som en samlet bog dels via internettet dels i trykt demonstrationsudgave til landbrugsskoler og økonomirådgivere. Bogen er endvidere blevet formidlet til og diskuteret med landmænd via Agromek i 2012.

Formidling af fælles principper for udarbejdelse af driftsgrensanalyser og benchmarking er sket via artikler på internettet, workshop for rådgivere samt demonstration for landmænd på Agromek 2012.

Projektansvarlig

Stine Hjarnø Jørgensen, telefon 87 40 51 76, e-mail: shj@vfl.dk
